

# Die Kunst ein Unternehmen zu übertragen

Erfolgsrelevantes Wissen für Unternehmer zu einem der anspruchsvollsten, wirtschaftlich und persönlich wichtigsten Projekte überhaupt

## Nutzen

Ein Unternehmen zu übertragen zählt zur Königsklasse unternehmerischer Aufgaben. Sie fordert alle Beteiligten in vielen Disziplinen, manchmal bis zum äußersten. Es geht stets um Recht und Steuern. Weniger beachtet werden hingegen die emotionalen und persönlich/familiären Auswirkungen. Doch ein solches Vorhaben verändert erfahrungsgemäß die Lebenssituation des Unternehmers und seiner Angehörigen schon bevor es startet und danach weit über die finanziellen Aspekte hinaus. Das Seminar bietet für ein so komplexes Projekt deshalb eine ungewöhnlich breites Spektrum an Information und Erfahrung: Es vermittelt Ihnen konzentriert Wissen zu den planerisch, rechtlich, finanziell, organisatorisch, kommunikativ, persönlich und gerade auch psychologisch relevanten Aspekten.

Wir konzentrieren uns bei aller gebotenen fachlichen Tiefe auf Ihre unternehmerischen Fragen, also: Welche Ziele sind realistisch? Welche Interessenten passen für Sie? Wie finden Sie sie? Was ist eine vernünftige Preiserwartung und wie können Sie diese argumentativ auch durchsetzen? Wer verantwortet welche Funktion im Projekt? Wie laufen die Kommunikationswege? Welche zeitlichen und finanziellen Anforderungen kommen auf Sie zu? usw. Wir diskutieren praxisnah und konkret anhand von zwei aktuellen Projekten: ein „klassisches“ Nachfolgevorhaben mit Veräußerung sowie eine Neugründung durch erfahrene Unternehmer, die nach kurzer Zeit bereits veräußert werden soll. Diese Beispiele inspirieren Sie für die Arbeit an Ihrem eigenen Projekt, die Sie während des Seminars voranbringen können.

## Zielgruppen

Für Unternehmer, Geschäftsführer und Mitgesellschafter, die eine Übertragung von Unternehmen oder Anteilen außerhalb oder innerhalb einer Familie(ngruppe) planen. Besonders geeignet auch für Gründer, welche ein Unternehmen mit Blick auf eine frühere oder spätere Übertragung errichten und daher von Anbeginn die passenden Strukturen schaffen möchten.

## Veranstaltungsinhalt im Überblick

Das Seminar zeigt Ihnen Schritte und Ablauf einer Unternehmens-Transaktion speziell aus Ihrem Blickwinkel als Unternehmer. Es stellt dar, was Sie selbst tun und wissen müssen und was Sie von den übrigen Beteiligten erwarten und fordern können. Die inhaltlichen Schwerpunkte sind:

- **Projektverlauf** aus Unternehmersicht: zwei Fallstudien;
- Ihr **Plan** für Ihr individuelles Vorhaben entsteht;
- im Vordergrund steht Ihre **USP**: wie wird sie dargestellt und für welche **Käufer** ist sie interessant?
- professionelle **Projektsteuerung** und optimalen **Kommunikation**;
- **Zwischenmenschliches**, Psychologie und Verhandlungsführung;
- überzeugendes Argumentieren Ihrer **Kaufpreisvorstellung**

## Seminarinhalt im Detail

Das Seminar bietet vielfältige Möglichkeiten, den Seminarstoff für das eigene Vorhaben unmittelbar zu nutzen, Fragen zu diskutieren, neue Inspirationen zu bekommen und es inhaltlich und finanziell

- Die tragfähige **Entscheidung**
  - Beteiligte und Umfeld
  - Finden und Auswahl des Beraters
  - Ziele: wer wird gesucht? Preiserwartung? Zeit?
  - zweckmäßige interne Vereinbarungen
- Der Projektplan und seine Meilensteine
- Die optimale **Darstellung** des Unternehmens
  - Teaser und Exposé
  - USP als Kern
  - Der angestrebte **Preis**, Herleitung und Markttest
- Gewünschte **Interessenten** finden
  - Stratege, Finanzinvestor, MBI?
  - Geheimhaltung, Risiken, Wettbewerber
  - richtiger Letter of Intent, Due Diligence, Exklusivität
- **Vertragsverhandlungen**: Erreichen Ihrer Ziele
  - Deal-Struktur, Verhandlungstaktik, Klauseln
  - Optimierung bei Signing und Closing
- **Special** vor der Mittagspause: Impulsvortrag Frau Dr. von Baeckmann „Anmerkungen zu den emotionalen Aspekten eines Unternehmensverkaufs aus psychoanalytischer Sicht“ mit Diskussion.

## Veranstalter

IHK Akademie München und Oberbayern gGmbH

## Veranstaltungsort

IHK Akademie Westerham

Von-Andrian-Straße 5

83620 Westerham bei München

09:00 - 17:00 Uhr

## Referent

Dr. jur. Ernst Pechtl, Dipl.-Kfm.

Rechtsanwalt, Dipl.-Kfm., Bankkaufmann.

## Referentin

Impulsvortrag „Anmerkungen zu den emotionalen Aspekten...“

Dr. Susanne von Baeckmann

Diplompsychologin, psychologische Psychotherapeutin